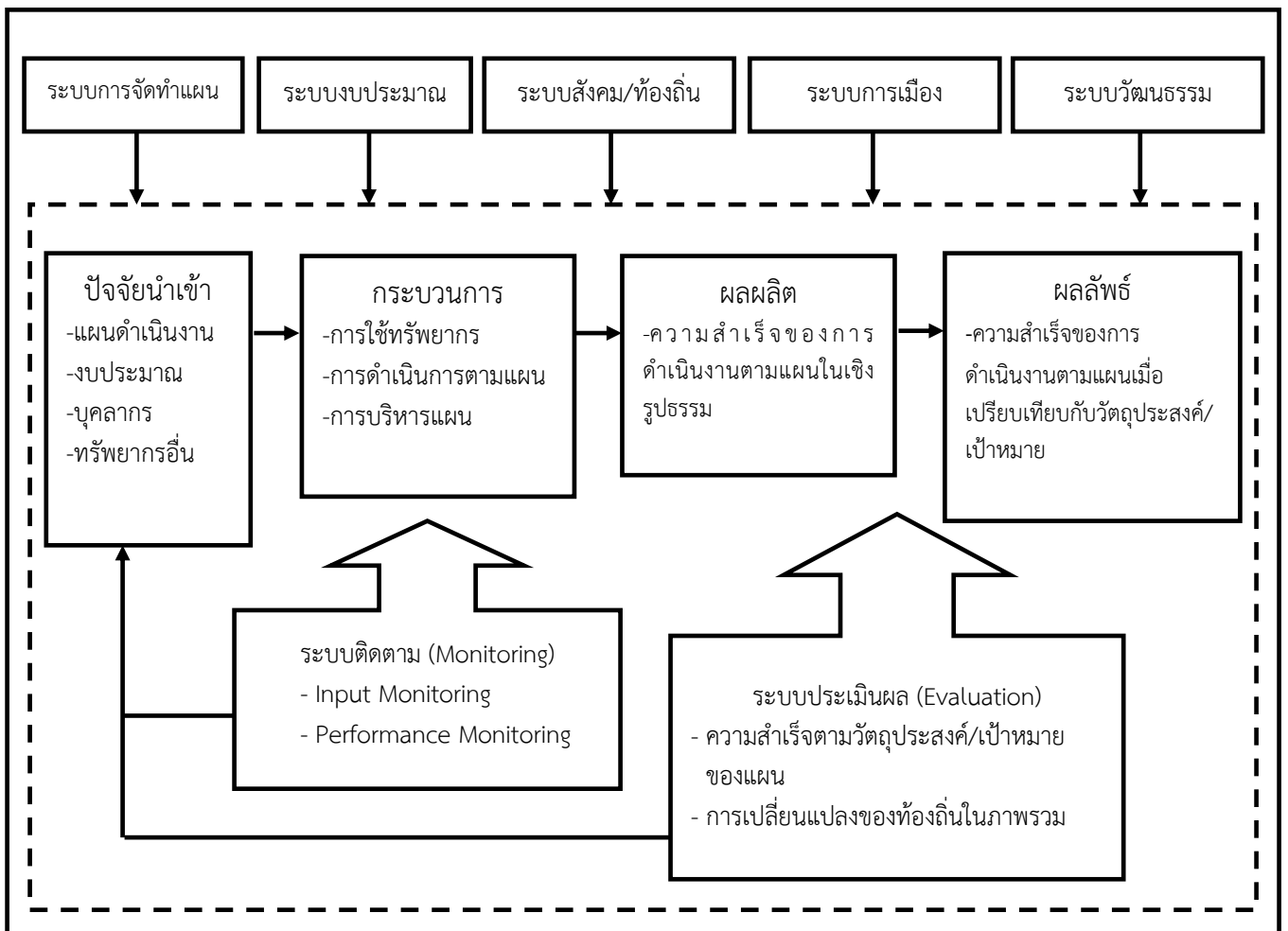


# ส่วนที่ 1 บทนำ

## 1. ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามตรวจสอบ “แผนพัฒนา” ซึ่งหมายความรวมถึงแผนดำเนินงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่แสดงถึงรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาและ กิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณนั้น

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกจาน มีแนวคิดว่าจะระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าทีแผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาครั้งนี้จึงมีกรอบความคิดตามแผนภาพดังนี้



**การติดตาม** ถือว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์กรที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **การติดตาม** หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกแยกมาเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ หรือ การสะท้อนผลจากการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านไป หากไม่มีระบบติดตามแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น ทำให้เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของงาน ถ้าโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว ทำให้องค์กรสามารถดำเนินไปได้ด้วยความราบรื่น ถือว่าการดำเนินงานที่ผ่านมาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายตรงตามเป้าหมายที่วางไว้

**การประเมินผล** เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะถูกนำไปแก้ไข ปรับปรุง ขยาย หรือยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมินถือเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติจริงหรือไม่

การติดตามและประเมินผล เป็นการตรวจสอบว่ามีความสอดคล้องกับการใช้งบประมาณที่ได้จ่ายไปหรือไม่ คำนวณค่ากับการลงทุนหรือไม่ เพื่อสามารถนำไปปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป ที่สำคัญเป็นกระบวนการที่แสดงถึงการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างมีระบบ เชื่อถือได้

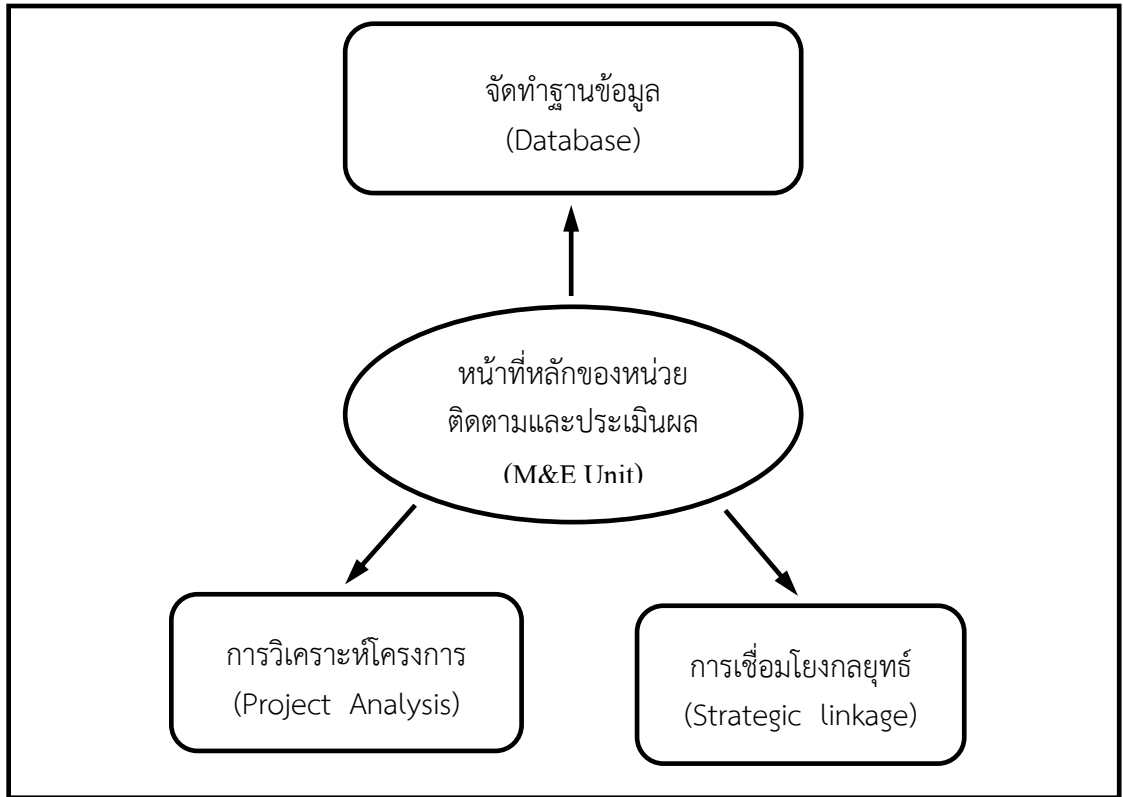
## 2. หน้าที่ของหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E Unit)

หน่วยติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะมีหน้าที่หลัก ๆ ด้วยกัน 3 ประการ ดังนี้

1) หน้าที่ในการจัดทำฐานข้อมูล (Database) ซึ่งมีหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินงานของโครงการต่างๆ และการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้มีการระบุเอาไว้ตามแบบรายงานที่กำหนด และจัดทำเป็นรายงานภายในเพื่อให้องค์กรของตนเองได้รับรู้ รับทราบถึงระดับความสำเร็จของแผนงาน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

2) หน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการและตรวจสอบความถูกต้อง (Project analysis) หน่วยติดตามและประเมินผลจะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการ และการดำเนินงานตามแบบรายงาน ทิศทางของโครงการว่าได้ดำเนินงานตามแผนงานทิศทางของโครงการว่าดำเนินการไปตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้ระบุไว้หรือไม่แล้วจัดทำเป็นรายงานต่อไป

3) หน้าที่ในการเชื่อมโยงกลยุทธ์ (Strategic Linkage) ลักษณะหน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกัน และการจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ และความเป็นไปของโครงการ และการดำเนินงานตามแผนงานว่า ควรจะมีการแก้ไขและควรดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องใดนอกจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้ทำมาในช่วงก่อนหน้าที่โดยการจัดทำในรูปของรายงานประจำปี



แผนภาพที่ 2 : แผนภาพหน้าที่หลักของหน่วยติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ 2

### ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

#### 1. วัตถุประสงค์ในการติดตามของแบบแผน

แบบติดตามผลและการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกจาน เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกจาน สามารถนำไปใช้ในการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกจานในช่วงระยะเวลาในแต่ละปีงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำมาเปรียบเทียบว่าได้มีการดำเนินงานตามแผนที่ได้วางไว้หรือไม่ โดยมีประเด็นในการติดตาม คือ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ การติดตามและประเมินผลโครงการ สรุปลงการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

#### 2. ประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล

เพื่อเป็นเครื่องสำหรับนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน และโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้ทราบถึงสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้วยังสามารถใช้เป็น “สัญญาณเตือนภัย” ล่วงหน้า ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนดำเนินงานที่กำหนด สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้หรือไม่

#### 3. ระยะเวลาในการติดตามแบบแผน

แบบติดตามผลการดำเนินงานมีระยะเวลาโดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 ถึงเดือนกันยายน 2563 โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และรายงานต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

#### 4. องค์ประกอบของการติดตามแบบแผน

แบบที่ 1            การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกจาน

แบบที่ 2            แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกจาน

ส่วนที่ 1            ข้อมูลทั่วไป

-ชื่อหน่วยงาน

ส่วนที่ 2            ผลการดำเนินงานตามแผน ปี 2563

- จำนวนโครงการ / งบประมาณตามแผนพัฒนา

- ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ส่วนที่ 3            ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ส่วนที่ 4            ความคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

### ส่วนที่ 3

#### การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกจาน

##### แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ 1 แบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์  
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกจาน อำเภอตระการพืชผล จังหวัดอุบลราชธานี

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
<b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	/	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
15. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
16. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
17. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	
18. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	/	